

凝心聚力谋发展 团结奋进开新局

为加快建设世界一流林业大学接续奋斗

——在第八届教代会第二次会议上的报告

校长 安黎哲

各位代表、同志们：

大家好！现在，我代表学校向大会作工作报告。我的报告主题是《凝心聚力谋发展 团结奋进开新局 为加快建设世界一流林业大学接续奋斗》。

第一部分 一年来学校事业发展情况回顾

2021 年是中国共产党成立 100 周年，是“十四五”开局之年，也是我校办学具有里程碑意义的一年。一年来，我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，胸怀“国之大者”，狠抓“校之大事”，全力以赴抢抓战略机遇和政策红利，紧紧聚焦服务国家战略、解决空间瓶颈、破解编制难题、争取财政支持等涉及根本、事关长远的大事要事，想方设法争取党中央、国务院和上级部门政策支持。一年来，校领导班子向教育部、国家林草局、北京市、河北省领导同志汇报工作 12 次，与有关部委司局沟通工作 30 余次，尽我们最大努力为全校师生谋幸福，为北林未来争取更大的舞台。在大家的接续奋斗下，经党中央、国务院批准，我校成为首批进驻雄安的高校，北林

迎来了“一校两区”第四次历史性跨越。

一、坚持以党的政治建设为统领，着力建设党的领导坚强阵地，党建思政工作质量显著提升

我们持续加强党的全面领导，用创新理论武装干部师生，系统提升党建工作质效，为事业发展提供坚强政治保障。

一是党史学习教育扎实有效。我们把党史学习教育作为贯穿全年的重大政治任务抓紧抓好。学深党史理论，创新“四个一”学习模式，组织三级联学 8 次，全体校领导加入师生宣讲团讲党课 8 次。抓活教育形式，创新开展“三美三献”特色实践活动，万余名师生把最美的歌儿、话儿和行动献给党。精心组织党史知识竞赛，1 名学生获全国大学生党史知识竞答大会亚军。抓实学史力行，开列“我为师生办实事”清单，完成西区食堂改造升级、家属区加装电梯等“急难愁盼”事项 264 件，以扎实学习成效转化为开新局的实际行动。

二是党的领导和党的建设持续加强。我们把强化党建引领作为推动事业的制胜法宝。坚持和完善党委领导下的校长负责制，完善党委常委会等议事规则 5 项，成立调整议事协调机构 15 个。我们加强对院系的指导和领导，召开学院书记院长调度会 7 次，规范院系落实决策部署的工作要求。我们深化质量建党工程，推动党建责任体系纳入绩效考核。选树校级标杆院系、样板支部 21 个，表彰先进 158 个。以评促建创先争优，以全市前 10 名成绩获北京市党建先进校提名奖。

三是对师生负责的政治态度接受“体检”系统整改。我们把巡视整改作为补齐短板、改进工作的重要契机。构建全面抓整改组织领导体系，制定 91 项整改举措，书记校长带头牵总，每周调度，上下联动，压茬推进。我们强化统筹联动、系统整改，将巡视整改与经济责任审计、实验室安全检查等各类整改统筹推进一体落实。经过半年努力，已高质量完成 90%以上整改任务。

四是着力打造高素质专业化干部队伍。我们注重强化干部思想淬炼、政治历练、实践锻炼、专业训练。加大干部队伍建设系统谋划，出台选育用管系列制度 5 项。重点加大年轻干部和双肩挑干部培养力度，选派 53 名干部教师校内挂职，24 名干部教师支教扶贫。我们把准选人用人政治标尺，注重从急难险重任务中考察识别干部，开展干部提任政治素质考察。树立鲜明基层导向，“一院一策”选优配强院系干部。干部队伍结构进一步优化，整体能力素质进一步提升。

二、坚持以“双一流”建设为牵引，全力推动学校事业高质量发展内涵式发展，科技创新和服务国家战略能力不断增强

我们深入贯彻习近平生态文明思想，全面落实“四为”方针，统筹推进“双一流”建设，以“雁阵式”学科体系支撑山水林田湖草沙系统治理。

一是统筹推进一流学科建设。我们坚持中国特色、世界一流，首轮“双一流”建设成效获教育部肯定性评价，开门编制

新一轮建设方案。完成第五轮学科评估公示信息核查。生态修复工程学、城乡人居生态环境学通过北京市高精尖学科中期考核。完成国家林草局 9 个重点（培育）学科建设验收，新申报学科 12 个。做好新一轮学科目录和专业学位类别修订工作，新增金融硕士和城乡规划两个专业授权点，积极申报水土保持一级学科、生态文明建设与管理交叉学科、林业、风景园林博士专业学位。

二是科技创新取得新成效。创新科研模式，强化有组织的科研。围绕林草花卉种业等“卡脖子”问题，部署 13 项科技攻关重点任务。优化科技平台、科研机构管理模式，全力申报黄河流域森林资源保育国家重点实验室。林木育种国家工程实验室优化整合升级为林木育种与生态修复国家工程研究中心。获批国家重点研发计划等国家级重大项目 8 项，获评省部级科技奖 19 项。新增国家林草局林草科技创新平台 2 个。首次获评全国大型仪器开放共享考核“良好”等次。

三是服务国家重大战略能力显著提升。出台习近平生态文明思想研究阐释行动方案，加强智库建设，统筹 14 个技术团队完成冬奥会核心赛区景观设计和生态修复。全方位参与支持雄安新区生态建设。全力推进东亚—澳大利西亚候鸟迁徙 22 国绿色“一带一路”建设，举办国际论坛。深度参与四个国家生态文明试验区、国家公园建设。与解放军陆军步兵学院、中国消防救援学院、塔里木大学、中铁十五局等签署战略合作协议。

落实新时代治疆方略，建设“南疆生态文明研究院”。深化科右前旗定点帮扶，打造乡村振兴“北林样板”。

四是开放办学力度不断加大。独立设置国际学院。举办林业国际教育暨国际学院建设研讨会。首次召开国际化人才培养工作会。与新西兰、法国等 5 国 8 所知名高校签订合作协议。制定《外籍教师管理办法》，完善外事工作制度体系。

三、坚持人才引领发展的战略地位，不断深化人事制度改革，教师队伍建设力度持续增强

我们贯彻落实中央人才工作会议精神，强化党管人才，深入实施人才强校战略，系统构建人才工作制度体系。

一是推动教师思想政治素养全面提升。出台首个系统加强教师思想政治工作总体方案，健全教师思政工作制度体系，制度化要求学院班子成员分管教师思政工作。搭建“午间有约”校领导与教师交流平台。大力宣传支教教师事迹，提高教师思想政治素养。强化师德失范“一票否决”底线要求。持续开展师德专题教育和警示教育，通报违反教师职业行为十项准则典型案例。

二是高素质人才队伍建设系统推进。按照“好+高”标准深化教师评价改革。系统推进人才队伍建设“5·5 工程”，首次构建形成既覆盖全体、又强化引领的“北林学者”领军、杰青、拔尖、骨干、新绿五大人才支持计划。强化各类人才队伍建设，首次制定《实验技术人才队伍建设方案》《辅导员队伍建设发展

规划》，推进管理人才队伍建设规划编制。按照“一院一特、一院一策、一院一品”原则，支持学院师资队伍建设。获评宝钢优秀教师奖 2 人，北京市教学名师奖 3 项、首届北京高校教师教学创新大赛一等奖 1 项、北京市青教赛一等奖 2 项、北京高校优秀本科育人团队和个人各 1 项、北京市“十佳辅导员”提名奖 1 项。国家级青年人才计划取得新突破。

三是人事制度改革稳步实施。坚持目标导向和问题导向相结合，系统推进第四聘期制度建设和全员聘岗工作。制定印发《实施办法》及 12 个系列岗位职责与聘用条件规定，制定 17 个教学科研单位聘期任务，首次对 37 个非教学科研单位聘期任务制定指标体系。健全职称评审制度体系，推进分类分层多元评价，首次建立“绿色通道”认定制度。完善以业绩贡献为导向的收入分配和奖励激励体系，首次出台《绩效考核与绩效工资分配办法》，规范薪酬和值班费、加班费发放。

四、坚持立德树人根本任务，“五育”并举强化学生全面发展，努力构建高质量人才培养体系

我们把思想政治教育贯穿人才培养全过程，着力培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人。

一是学生思想政治教育创新发展。制定 91 项举措，深化“三全育人”综合改革。健全校领导面对面做学生思政工作机制，全面推进校领导担任学生公寓楼长，搭建“相约午间”面对面交流平台。成立课程思政教学研究中心，召开课程思政推

进会，健全课程思政“协同育人”机制。抓实学生“一对一”深度辅导，持续实施“阳光优材”关爱教育。召开心理健康教育工作座谈会，成立心理健康教育工作委员会，建立校、院、班、宿舍“四级”预警防控体系。

二是教育教学改革不断深化。面向国家重大需求，健全人才培养体系。大力推进新农科建设。出台补齐美育、劳动教育短板工作方案。推进本科生招生培养联动。深入实施研究生教育“1358”质量工程，制定 8 个专项计划推动工程落地。研制新时代法治人才培养规划。获批国家和北京市一流本科专业 10 个，教育部新文科项目 5 项，首批国家级课程思政示范项目 2 项，教育部产学研合作协同育人项目 11 项。获评首届全国教材建设奖 4 项。入围省部级“十四五”规划教材 92 项。成功入选国家基础学科拔尖学生培养计划 2.0，是唯一入选林业高校。

三是学生培养质量不断提高。克服疫情重大影响，举全校之力确保学生就业平稳。2021 届毕业生就业率 90%以上，读研深造率达 52.24%，创历史新高。我校学生在联合国《生物多样性公约》第十五次缔约方大会开幕式上代表中国青年发言。获中国国际“互联网+”创新创业大赛银奖、全国商务英语实践大赛冠军、北京市研究生英语演讲比赛总决赛特等奖等一批高水平奖项。

五、坚持以深化改革为动力，以科学规划为抓手，治理体系和治理能力现代化水平整体提高

我们立好教育评价“指挥棒”，坚持依法治校、规范办学，推进民主监督管理，畅通师生沟通渠道，保障师生利益，管理服务水平不断提升，为学校事业发展注入强大动能。

一是集全校智慧完成“十四五”规划编制。形成涵盖总体规划、专项规划、学院规划、学科规划和其他规划的全方位规划体系。总体规划报教育部审核备案获肯定性评价。组建规划宣讲团，面向校内各单位和各类群体开展宣讲 25 场，凝聚规划实施最大合力。

二是治理结构不断优化提升。稳步推进机构改革，加强管理职能统筹，启动定职能、定机构、定人员“三定”工作，成立社会服务和综合研究部、综合保障部、国内合作与校友工作处。调整三个国家级科研平台管理隶属，加大一流学科支撑力度。成立大学理事会。完成教育基金会换届，实施校院两级学术委员会换届。推进所属企业改革，完成率达 91.7%。推进“智慧北林”信息化建设，全面启用新 OA 办公系统和“数字北林”平台。

三是依法治校进一步深入人心。成立依法治校委员会、法治工作办公室。加强规章制度合法性合规性审核。开展“宪法宣传周”系列活动，全面提升师生法治意识、法治思维。建立职工利益诉求调解机制，出台《教职工利益诉求办理和反馈工作管理办法》《教代会代表、工代会代表询问制度》，畅通教职工问题反馈渠道，维护教职工合法权益。

四是校园安全工作体系不断健全。贯彻总体国家安全观，严格校园疫情防控常态化管理，大力推进全校师生新冠疫苗接种。实施实验室安全分类分级精准管控，改善实验室安全基础设施。成立生物安全委员会，补齐生物安全管理短板。建立实验林场无死角安防监控预警系统，确保森林防火安全。制定《总值班工作管理办法》《信访工作办法》，完善应急处突工作体系。全面实施校园安全整顿行动，认真排查解决真问题真隐患。

六、坚持把师生对美好工作生活的向往作为奋斗目标，挖潜增效盘活办学资源，办学条件不断改善

我们牢固树立以师生为中心的办学理念，想方设法保障和改善民生，多措并举打造特色校园文化，努力为师生创造良好的物质环境 and 精神家园。

一是扎实推进保障和改善民生工程。克服财政投入大幅减少困难，着力保基本、保运行、保民生、保重点。成功争取发改委 7000 万项目投资，推进“林业生态与林木资源高值化利用创新平台”建设。成功获批林科实验楼建设项目。修缮改造西区食堂、楸木园等餐饮项目；完成档案馆新馆、近邻宝快递超市施工建设；“记忆之庭”成为新的校园网红打卡景观；垃圾站及厨余垃圾就地消纳处理项目顺利投入使用；完成家属区 6 栋老旧楼宇共计 20 部电梯加装建设，为 228 户居民提供生活便利。

二是大力推动以史育人以文化人。举办校庆系列活动，启

动校庆 70 周年筹备工作，征集校庆标识、校歌歌词，稳步推进校史编撰和“口述北林历史”采访工作，加快推进校史馆建设。举办习近平生态文明思想高端论坛、“昭昭文心孟兆祯学术成就展”等，营造浓郁学术文化氛围。启动“北林文库”数字平台建设。建设“校友润林”资源共建共享机制，加强校友联络。复演原创话剧《梁希》，在林草行业引发热烈反响。

三是雄安校区规划建设有力推进。校领导班子集体赴雄安新区考察调研，尽最大努力争取国家和地方政策支持，尽最大可能选取最佳校址。成立规划建设领导小组和工作专班，设立 14 个攻关项目，研究论证最优方案。

代表们、同志们！

以上成绩的取得离不开学校党委的坚强有力领导，离不开全校干部教师的精诚团结和努力奋斗。大家胸怀大局、团结奋进、攻坚克难，为学校发展付出了辛勤的汗水，做出了卓越贡献。在此，我代表学校，向在座的各位代表、同志们，向全体师生员工表示最衷心的感谢！

第二部分 机遇和挑战

各位代表，同志们！

当前，我们已经走在了实现第二个百年奋斗目标的赶考路上，党和国家对高等教育的需要比以往任何时候都迫切，对科学知识和卓越人才的渴求比以往任何时候都强烈，**这是高等教**

育的时代机遇。国家前所未有重视生态文明建设和绿色发展，将生态文明写入党章和宪法；保护环境、水土保持等七项基本国策，五项与我们密切相关；黄河流域生态保护和高质量发展等五个重大国家战略、江西等四个国家生态文明试验区，全是我们的主战场，**这是林草行业的发展机遇。**我校获批雄安校区，为系统解决办学空间紧张、人员编制紧缺等一系列“卡脖子”问题赢得了新机，**这是我校的历史机遇。**可以说，北林赶上了好时代，正处于重要历史阶段，抓住这“三个机遇”就是赢得了未来发展的主动和胜利。

各位代表，同志们！历史只会眷顾坚定者、奋进者、搏击者，而不会等待犹豫者、懈怠者、畏难者。当前，各高校你追我赶，全力抢占未来发展制高点，我们发展慢了都是退步。所以，要清醒地认识到，我们还面临许多亟待解决的问题。比如，思想政治工作还有薄弱环节，战略科学家匮乏，一流学科竞争压力加大，高水平人才培养体系尚未完全形成，重大科研成果产出不足，等等。这些都是制约我校事业发展的重大问题。

就在前天，中央全面深化改革委员会审议通过了《关于深入推进世界一流大学和一流学科建设的若干意见》，再次吹响“双一流”建设号角，我们要更加团结奋进，求真务实，久久为功，在危机中育先机、于变局中开新局。

第三部分 下一阶段工作重点

2022 年是我校建校 70 周年，也是我校新时代“三步走”

战略第一步目标收官之年。我们要立足新发展阶段，贯彻新发展理念，构建新发展格局，把生态文明建设作为我校的立校之本、发展之基，勇做生态文明建设的排头兵，绿色发展的先锋队，农林高等教育创新发展的引领者，自觉运用党的百年奋斗历史经验，统筹疫情防控和事业发展，推动学校各项工作再上新台阶。

一是以高质量党建引领事业高质量发展。召开我校党建和思想政治工作会，深入贯彻落实全国和北京市党建会议精神，系统总结我校第十一次党代会以来党建和思政工作成果及经验，部署强化党建引领系列新举措。召开党史学习教育总结大会，建立健全党史学习教育长效机制。巩固和拓展巡视整改成果，一体推进全面从严治党、从严治校。

二是打造高素质专业化创新型教师队伍。落实中央人才工作会议精神，召开学校人才工作会，健全党管人才体制机制，聚焦人才队伍建设堵点痛点，构建领军人才引育工作新格局。全面实施人才强校战略“5·5工程”，加强团队建设。成立党委教师工作委员会，健全教师荣誉奖励体系。

三是着力提升新时代人才培养能力。成立本科教学指导委员会，全面实施本科人才培养提升计划，开展教育教学思想大讨论，修订人才培养方案。深入实施研究生教育“1358”质量工程，推进本研贯通培养。召开体育工作会议。成立学生工作委员会，加强“三全育人”综合改革工作统筹。构建高水平人

才培养体系。实施马院三年发展行动计划。

四是统筹推进新一轮“双一流”建设。落实党中央关于深入推进“双一流”建设最新部署，以新版学科专业目录调整和第五轮学科评估结果公布为重要契机，进一步优化一流学科建设工作格局，全力培育打造一流学科新增长点，开展以生态文明建设为特色的“双一流”建设。聚焦服务国家科技自立自强战略，瞄准林草领域“卡脖子”问题，强化有组织的科研，力争国家重点实验室建设实现突破。

五是高质量高标准规划建设雄安校区。坚持高点定位、全球比选，努力将雄安校区规划设计成产教融合、学科交叉、文化共栖、创新共享、自然共生的近零碳示范校园，为打造汇聚全球绿色生态顶尖人才、服务重大国家战略的重要阵地奠基。

六是隆重举办建校 70 周年系列庆祝活动。系统总结我校 70 年的发展历程和办学传统，全面展现改革发展办学成就，凝聚海内外校友和社会各界参与办学力量，拓展办学资源，激发爱校情怀，汇聚奋进力量。

各位代表、同志们！

历史的车轮滚滚向前，发展的机遇稍纵即逝，美好的蓝图需要我们共同绘就。让我们以时不我待的奋进姿态，锐意进取的昂扬斗志，朝着建设北林美好家园的共同梦想勇毅前行，以更加优异的成绩迎接建校 70 周年和党的二十大胜利召开。